



LIFE18 IPE/GR/000013 | LIFE- IP CEI-Greece

Circular Economy Implementation in Greece
Εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα

F1.D1 Project Coordination & Management Protocol
Πρωτόκολλο Συντονισμού & Διαχείρισης Έργου

Ομάδα Μελέτης:	Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας (ΥΠΕΝ) https://ypen.gov.gr/ Σοφία Μάνη, Συντονίστρια Έργου, Διεύθυνση Διαχείρισης Αποβλήτων Μαίρη Πλατή, Υπεύθυνη Διαχείρισης Έργου, Εξωτερική Συνεργάτις Νόρα Σάους, Υπεύθυνη Οικονομικής Διαχείρισης, Εξωτερική Συνεργάτις Ερωφίλη Πολιτοπούλου, Υπεύθυνη Διοικητικής Υποστήριξης, Εξωτ. Συνεργάτις
Δράση F1	Overall Project Management & Monitoring of Project Progress Διαχείριση του έργου και παρακολούθηση της προόδου εργασιών του
Υποδράση F1.1	Establishment and Operation of Project Management Structures Εγκαθίδρυση και Λειτουργία των Διοικητικών Οργάνων του Έργου
Εταίροι:	ΥΠΕΝ
Παραδοτέο:	F1. D1 (PCMP, ΠΣΔΕ)
Ημερομηνία:	10/02/2022
Είδος Αρχείου:	Παραδοτέο Διαχείρισης Έργου, Εσωτερικό Έγγραφο
Έκδοση:	2.0
Υπεύθυνος Επικοινωνίας Εγγράφου:	Μαίρη Πλατή, Υπεύθυνη Διαχείρισης Έργου, Εξωτερική Συνεργάτις ΥΠΕΝ mairhpl@yahoo.gr
Email έργου:	circulargreece@prv.ypeka.gr
Project website:	https://circulargreece.gr/el/



Το έργο LIFE-IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) συγχρηματοδοτείται από το Πρόγραμμα LIFE της Ευρωπαϊκής Ένωσης.
The project LIFE-IP CEI-Greece (LIFE 18 IPE/GR/000013) is co-funded by the LIFE Programme of the European Union.



Το έργο LIFE-IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) συγχρηματοδοτείται από το Πράσινο Ταμείο.
The project LIFE-IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) is co-funded by the Green Fund.



Η παρούσα έκδοση εκφράζει αποκλειστικά τις απόψεις των συγγραφέων της. Ο Ευρωπαϊκός Εκτελεστικός Οργανισμός για το Κλίμα, τις Υποδομές και το Περιβάλλον (CINEA) και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δε μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνες για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται σε αυτή.

The sole responsibility of this publication lies with the authors. CINEA and the European Union are not responsible for any use that may be made of the information contained therein.

Πίνακας Περιεχομένων

Κατάλογος Πινάκων	5
Κατάλογος Εικόνων	5
Κατάλογος Διαγραμμάτων	5
1. Πληροφορίες Εγγράφου	6
1.1. Εκδόσεις	6
1.2. Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέου	6
2. Συντομογραφίες	7
3. Σύνοψη	9
4. Executive Summary	11
5. Το Έργο LIFE-IP CEI-Greece – Εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα.	13
5.1. Περιγραφή και Στόχοι	13
5.2. Δράσεις	14
6. Οργανωτική Δομή	17
6.1. Οι Συνδικαιούχοι του Έργου	17
6.1.1. Συντονιστής Δικαιούχος	17
6.1.2. Εποπτευόμενοι Φορείς Δημόσιας Διοίκησης	18
6.1.3. Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης	20
6.1.4. Ακαδημαϊκή Κοινότητα	24
6.1.5. Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις	25
6.1.6. Ιδιωτικές επιχειρήσεις	25
6.2. Ρόλοι και Αρμοδιότητες των Συνδικαιούχων στο έργο	27
7. Οργάνωση, Διοίκηση και Συντονισμός Έργου	33
7.1. Διοικητικά Έγγραφα Αναφοράς	33
7.1.1. Συμφωνητικό Επιχορήγησης	33
7.1.2. Τροποποίηση συμφωνητικού επιχορήγησης (Grant Agreement Amendments).	33
7.1.3. Συμφωνητικά Συνεργασίας	34
7.2. Οργανωτική Δομή και Ενημέρωση Διοικητικών Οργάνων του Έργου	34
7.2.1. Ομάδα Διοίκησης Έργου, (ΟΔΕ) του ΥΠΕΝ	35
7.2.2. Κεντρικό Συμβούλιο Συντονισμού, (ΚΣΣ)	36

7.2.3.	Ομάδα Διάχυσης Αποτελεσμάτων και Επικοινωνιακής Στρατηγικής, (ΟΔΑΕΣ)	39
7.2.4.	Ομάδα Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων, (ΟΣΥΠΙΔ)	40
7.2.5.	Επιτροπή Συμπληρωματικών Χρηματοδοτήσεων, (ΕΣΥΧ)	42
7.2.6.	Γενική Συνέλευση Έργου (ΓΣΕ)	43
7.3.	Λειτουργία Διοικητικών Οργάνων	44
7.3.1.	Ορισμός Μελών Διοικητικών Οργάνων	44
7.3.2.	Σύγκληση και Διεξαγωγή Συνεδριάσεων	44
7.4.	Διαχείριση Αρχείων	47
7.5.	Ονομασία & Αρίθμηση Ψηφιακών Αρχείων	49
7.6.	Χρήση Οπτικής Ταυτότητας του Έργου	49
7.6.1.	Κανόνες συγγραφής αρχείων κειμένου και παραδοτέων	49
7.7.	Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέων	53
7.8.	Εσωτερική Επικοινωνία (μεταξύ των Εταίρων)	54
8. Οικονομική Διαχείριση		56
8.1.	Προϋπολογισμός Έργου	56
8.1.1.	Ανάλυση Προϋπολογισμού	58
8.2.	Χρηματοδότηση Ευρωπαϊκής Ένωσης	61
8.2.1.	Καταβολή και κατανομή χρηματοδότησης ΕΕ	61
8.2.2.	Αρχές δημοσιονομικής διαχείρισης χρηματοδότησης ΕΕ	61
8.2.3.	Προκαταβολή Χρηματοδότησης ΕΕ	62
8.2.4.	Ενδιάμεσες πληρωμές χρηματοδότησης Ε.Ε.	62
8.2.5.	Αποπληρωμή χρηματοδότησης Ε.Ε.	63
8.3.	Χρηματοδότηση Πράσινου Ταμείου	63
8.4.	Συγχρηματοδότες	64
8.5.	Οργανωτική Δομή Οικονομικής Διαχείρισης Έργου	64
9. Παρακολούθηση Έργου		65
9.1.	Συλλογή Στοιχείων	65
9.2.	Εκθέσεις Παρακολούθησης Προόδου	65
9.3.	Αξιολόγηση Προόδου	66
9.3.1.	Εσωτερικές Εκθέσεις (Internal/Financial Reporting)	66
9.3.2.	Ενημερωτικά σημειώματα (Monitoring news)	67
9.3.3.	Επισκέψεις εξωτερικής ομάδας παρακολούθησης (Monitoring visits)	67
9.3.4.	Ενδιάμεσες/Τελικές Εκθέσεις (Interim/final reports)	67
10. Διαχείριση Κινδύνων		69

Κατάλογος Πινάκων

ΠΙΝΑΚΑΣ 1, Ρόλοι και Αρμοδιότητες των συνδικαιούχων	27
ΠΙΝΑΚΑΣ 2, Συνεδριάσεις Διοικητικών Οργάνων του Έργου LIFE-IP CEI-Greece.....	45
ΠΙΝΑΚΑΣ 3, Πίνακας πρότυπων αρχείων εγγράφων/παραδοτέων του έργου με τους κοινούς κανόνες συμπλήρωσης πληροφοριών.	50
ΠΙΝΑΚΑΣ 4, Πρότυπος πίνακας με πληροφορίες για το ιστορικό εγγράφων & παραδοτέων.	53
ΠΙΝΑΚΑΣ 5, Πρότυπος πίνακας με πληροφορίες για τον ποιοτικό έλεγχο εγγράφων και παραδοτέων.	53
ΠΙΝΑΚΑΣ 6, Κατανομή Προϋπολογισμού του έργου LIFE-IP CEI-Greece ανά συνδικαιούχο και φορέα χρηματοδότησης	57
ΠΙΝΑΚΑΣ 7, Συνεισφορά (επί %) ανά φορέα χρηματοδότησης στον προϋπολογισμό του έργου	57
ΠΙΝΑΚΑΣ 8, Χρηματοδότηση Πράσινου Ταμείου	58
ΠΙΝΑΚΑΣ 9, Κατανομή Προϋπολογισμού ανά κατηγορία δαπανών.....	60
ΠΙΝΑΚΑΣ 10, Ανάλυση προκαταβολής των Συνδικαιούχων.....	63
ΠΙΝΑΚΑΣ 11, Χρηματοδότηση Πράσινου Ταμείου	63
ΠΙΝΑΚΑΣ 12, Σύμβαση & Υποβολή εκθέσεων παρακολούθησης έργου.....	66
ΠΙΝΑΚΑΣ 13, Μέγεθος Κινδύνου	69

Κατάλογος Εικόνων

ΕΙΚΟΝΑ 1 – Οι συνδικαιούχοι του έργου	17
ΕΙΚΟΝΑ 2, Η αρχική σελίδα του portal (Google Site) για την υποστήριξη της εσωτερικής επικοινωνίας των συνδικαιούχων του έργου	55
ΕΙΚΟΝΑ 3, Δομή και χαρακτηριστικά κινδύνων	69

Κατάλογος Διαγραμμάτων

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1 - Project Management & Monitoring Project Progress. Διοίκηση Έργου και Παρακολούθηση της Προόδου του έργου	14
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 2, Οργανωτική Δομή Διαχείρισης του έργου LIFE-IP CEI-Greece.....	34
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 3, Βασική Δομή του κοινόχρηστου αποθετηρίου εγγράφων του έργου, στο Google Drive	48
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 4, Η οργανωτική δομή της οικονομικής διαχείρισης του έργου	64
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 5, Ροή Διαχείρισης Κινδύνων	70
ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 6, Εντοπισμός κινδύνων μέσων αναλυτικών (top-down) & συνθετικών (bottom-up) διαδικασιών.....	70

1. Πληροφορίες Εγγράφου

1.1. Εκδόσεις

Αριθμός	Ημερομηνία	Εταιρός	Σχόλια
0.1	31/7/2020	ΥΠΕΝ	Προσχέδιο
0.2	18/9/2020	ΥΠΕΝ	Πρόταση Τελικού Σχεδίου προς αποστολή στα μέλη του ΚΣΣ
1.0	5/10/2020	ΥΠΕΝ	Τελική έκδοση κατόπιν διορθώσεων/παρατηρήσεων και έγκρισης από ΚΣΣ
2.0	10/2/2022	ΥΠΕΝ	Επικαιροποιημένη τελική έκδοση 7η Συνεδρίαση του ΚΣΣ (δια περιφοράς).

1.2. Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέου

Έλεγχος	Ημερομηνία	Κατάσταση	Σχόλια
ΥΠΕΝ	22/5/2020	ΕΚΚΙΝΗΣΗ	Συγγραφή Σχεδίου
ΥΠΕΝ	18/9/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	Έλεγχος Σχεδίου
ΟΛΟΙ ΟΙ ΕΤΑΙΡΟΙ	30/9/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	Παρατηρήσεις & Έλεγχος Σχεδίου
ΚΣΣ	5/10/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	Έγκριση Τελικού Σχεδίου
ΚΣΣ	25/01/2022	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	Έγκριση επικαιροποιημένου Τελικού Σχεδίου

2. Συντομογραφίες

	ΑΓΓΛΙΚΑ
BAS	Benefit as you Save
CEN	European Committee for Standardization
CENELEC	European Committee for Electrotechnical Standardization
CINEA	Climate Infrastructure and Environment Executive Agency
CMT	Central Market of Thessaloniki
CFC	Complementary Funding Committee
DCSG	Dissemination & Communication Strategy Group
EASME	Executive Agency of Small and Medium-sized Enterprises
EGCs	Enhanced Green Centers
ELOT	Hellenic Organization of Standardization
ERS	Ecological Recycling Society
ETSI	European Telecommunications Standards Institute
GHGs	Greenhouse Gases
GRFU	Green Fund
HHW	Hazardous Household Waste
HRA	Hellenic Recycling Agency
HUA	Harokopian University of Athens
IEC	International Electrotechnical Commission
ISO	International Organization for Standardization
M3P	Material Match Making Platform
MEEN	Ministry of Environment & Energy
MININ	Ministry of Interior
MINRDF	Ministry of Rural Development & Food
MoA	Municipality of Athens
MoAl	Municipality of Alonissos
MoAn	Municipality of Antiparos
MoN	Municipality of Nafpaktia
MoP	Municipality of Paros
MoT	Municipality of Thessaloniki
MoTh	Municipality of Thira
MoTi	Municipality of Tinos
MoVVV	Municipality of Vari, Voula, Vouliagmeni
NECCA	Natural Environment & Climate Change Agency
NQIS	National Quality Infrastructure System
PAG	Project Administration Group
PCG	Pilots Coordination Group
PCMP	Project Coordination & Management Protocol
PGA	Project General Assembly
SEMT	Sustainable Environmental Management & Technology
TN	Terra Nova
WEEE	Waste Electrical & Electronic Equipment
	ΕΛΛΗΝΙΚΑ
ΑΗΗΕ	Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού
ΑΣΑ	Αστικά Στερεά Απόβλητα
ΒΒΒ	Δήμος Βάρης, Βούλας, Βουλιαγμένης
ΔΑΦΝΗ	Δίκτυο Αειφόρων Νήσων
ΔΙΑΔΥΜΑ	Διαχείριση Απορριμμάτων Δυτικής Μακεδονίας
ΕΛΟΤ	Ελληνικός Οργανισμός Τυποποίησης
ΕΟΑΝ	Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης
ΟΠΣ	Ολοκληρωμένα Πράσινα Σημεία
ΕΣΔΑ	Εθνικό Σχέδιο Διαχείρισης Αποβλήτων
ΕΣΥΠ	Εθνικό Σύστημα Υποδομών Ποιότητας
ΕΣΥΧ	Επιτροπή Συμπληρωματικών Χρηματοδοτήσεων
ΚΑΘ	Κεντρική Αγορά Θεσσαλονίκης

ΚΕΟΑ	Κεντρική Εγκατάσταση Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Απορριμμάτων
ΚΣΣ	Κεντρικό Συμβούλιο Συντονισμού
ΜΕΑ	Μονάδα Επεξεργασίας Απορριμμάτων
ΜΚΟ	Μη Κυβερνητική οργάνωση, Μη κερδοσκοπικός οργανισμός
ΜΠΕΑ	Μικρές ποσότητες επικίνδυνων αποβλήτων
ΝΠΔΔ	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου
ΟΔΑΕΣ	Ομάδα Διάχυσης Αποτελεσμάτων & Επικοινωνιακής Στρατηγικής
ΟΔΕ	Ομάδα Διοίκησης Έργου
ΟΕΑ	Οικολογική Εταιρεία Ανακύκλωσης
ΟΣΥΠΔ	Ομάδα Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων
ΟΦΥΠΕΚΑ	Οργανισμός Φυσικού Περιβάλλοντος & Κλιματικής Αλλαγής
ΠΑΜ	Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας
ΠΕΠ	Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα
ΠΟΠ	Πληρώνω όσο Πετώ
ΠΤ	Πράσινο Ταμείο
ΠΣΔΕ	Πρωτόκολλο Συντονισμού & Διαχείρισης Έργου
ΥΠΕΣ	Υπουργείο Εσωτερικών
ΥΠΑΑΤ	Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων
ΥΠΕΝ	Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας
ΦοΔΣΑ	Φορέας Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων
ΧΠ	Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

3. Σύνοψη

Το παραδοτέο F1.D1 με τίτλο «Project Coordination & Management Protocol – Πρωτόκολλο Συντονισμού & Διαχείρισης Έργου» συνοψίζει τις διαδικασίες οι οποίες προβλέπονται για τον ορθό συντονισμό, τη διαχείριση και ποιοτική υλοποίηση των δράσεων του έργου LIFE-IP CEI-Greece. Το παρόν παραδοτέο περιλαμβάνει το σύνολο των οδηγιών για τη διασφάλιση της ποιότητας των διαδικασιών, λειτουργιών των ομάδων εργασίας, παραδοτέων, αρχείων, τεχνικών εκθέσεων, και λοιπών απαιτήσεων του έργου.

Το έργο LIFE-IP CEI-Greece έχει διάρκεια 8 έτη, από 01/01/2019 έως και 31/10/2027 και υλοποιείται σε τέσσερις (4) φάσεις διάρκειας δύο ετών έκαστη. Αποτελεί σημαντικό έργο για την εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα, συντονίζεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας και υλοποιείται σε συνεργασία με δεκαοκτώ (18) στρατηγικούς εταίρους από την κεντρική διοίκηση, την τοπική αυτοδιοίκηση, την ακαδημαϊκή κοινότητα, τις μη κυβερνητικές οργανώσεις (ΜΚΟ) και τον ιδιωτικό τομέα.

Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε 15.934.810,00 €, εκ των οποίων 9.560.739,00 € χρηματοδοτούνται από την ΕΕ και το υπόλοιπο ποσό από εθνικούς πόρους και ίδιους πόρους των εταίρων. Ο συνολικός προϋπολογισμός του ΥΠΕΝ για τη συμμετοχή του στο έργο ανέρχεται σε 2.061.678,14 €. Η χρηματοδότηση της ΕΕ αντιστοιχεί στο 60% των συνολικών επιλέξιμων δαπανών του έργου και καταβάλλεται στον Συντονιστή Δικαιούχο, ο οποίος στη συνέχεια τη διαμοιράζει στους Συνδικαιούχους. Οι αρχές και οι κανόνες για τη δημοσιονομική διαχείριση της χρηματοδότησης της ΕΕ περιγράφονται στο Συμφωνητικό Επιχορήγησης (Grant Agreement) και στο τεύχος αναλυτικών δημοσιονομικών και διοικητικών οδηγιών του Προγράμματος LIFE.

Το Πράσινο Ταμείο συνεισφέρει συνολικά 3,913,040.12 € εκ των οποίων τα 2,484,975 € καλύπτουν τμήμα των δαπανών άλλων Συνδικαιούχων. Η χρηματοδότηση του Πράσινου Ταμείου καταβάλλεται στους Συνδικαιούχους ανά τακτά χρονικά διαστήματα.

Οι υποχρεώσεις των Συνδικαιούχων και οι μεταξύ τους σχέσεις περιγράφονται στο Συμφωνητικό Επιχορήγησης (Grant Agreement) μεταξύ του Συντονιστή Δικαιούχου και της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, καθώς και στα 18 Συμφωνητικά Συνεργασίας μεταξύ του Συντονιστή Δικαιούχου και των Συνδικαιούχων του έργου.

Τα έξι (6) διοικητικά όργανα που διαχειρίζονται το έργο, και είναι οι εξής: η Ομάδα Διοίκησης Έργου του ΥΠΕΝ, το Κεντρικό Συμβούλιο Συντονισμού, η Ομάδα Διάχυσης Αποτελεσμάτων και Επικοινωνιακής Στρατηγικής, η Ομάδα Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων, η Επιτροπή Συμπληρωματικών Χρηματοδοτήσεων και η Γενική Συνέλευση.

Στο πλαίσιο της ορθής διαχείρισης του έργου κρίθηκαν απαραίτητα: α) η χρήση κοινών κανόνων ονομασίας - αρίθμησης αρχείων και η δημιουργία αποθετηρίου κοινόχρηστων εγγράφων ώστε να διευκολυνθεί η διαχείριση της πληροφορίας μεταξύ των Συνδικαιούχων, και β) η συλλογή στοιχείων-εργασιών - δαπανών των Συνδικαιούχων μέσα από τη σύνταξη περιοδικών εκθέσεων. Επιπλέον, η παρακολούθηση του τεχνικού και οικονομικού αντικειμένου, της συμπληρωματικής χρηματοδότησης και των επιπτώσεων του έργου έχει ως αποτέλεσμα την τακτική ανατροφοδότηση/πληροφόρηση των διοικητικών οργάνων για την αξιολόγηση του έργου. Το Κεντρικό Συμβούλιο Συντονισμού μελετά τα συλλεχθέντα στοιχεία και τις εισηγήσεις των διοικητικών οργάνων, τα αξιολογεί και εφόσον κριθεί αναγκαίο προχωράει σε τροποποίηση ή αναθεώρηση της στρατηγικής του έργου.

Τα παραδοτέα του έργου LIFE-IP CEI-Greece σχεδιάζονται ακολουθώντας τις κατευθύνσεις της οπτικής ταυτότητας του έργου (project branding) και διέρχονται από μια σειρά επιπέδων ελέγχου για τη διασφάλιση της ποιότητάς τους.

Οι κίνδυνοι εντοπίζονται μέσω «αναλυτικών» (top-down) και «συνθετικών» (bottom-up) διαδικασιών και ο τρόπος αντιμετώπισής τους αποτελεί θέμα του Κεντρικού Συμβουλίου Συντονισμού ενώ κατάλληλο σχέδιο διαχείρισης κινδύνων, ανά δράση, περιλαμβάνεται στο Παράρτημα Ι.

4. Executive Summary

The “Project Coordination & Management Protocol” (deliverable F1.D1) sums up all the necessary procedures for implementing the actions of LIFE-IP CEI-Greece, in terms of proper coordination and management. The deliverable includes all relevant quality control guidelines with regard to working methods, group collaboration, writing deliverables and technical reports, organizing project files as well as other requirements.

The integrated project LIFE-IP CEI-Greece has a duration of 8 years, from 01/11/2019 to 31/10/2027, expanding in four phases, of two years each. The project is an important milestone towards the implementation of Circular Economy in Greece; it is coordinated by the Ministry of Environment and Energy and executed in partnership with 18 strategic beneficiaries from the central and local government, the academic community, non-governmental organizations and the private sector.

The total budget of the project is 15.934.810,00 €, of which 9.560.739,00 € is funded by the EU and the rest of the sum deriving from national as well as private funds of the beneficiaries. The total budget of MEEN for participating in the project is 2.061.678,14 €. The EU funding represents 60% of the total eligible costs, paid to the project coordinator (MEEN) who then distributes the allocated funds to all other beneficiaries.

The principles and rules of financial management for EU funding are described in the Grant Agreement and in a detailed issue of the LIFE programme, with financial and administrative instructions.

The Green Fund contributes with the total sum of 3,913,040.12 € of which 2,484,975 € cover part of the costs of other beneficiaries. Funding from the Green Fund is allocated to the project beneficiaries on a regular basis.

The commitments of the project beneficiaries and their internal working relations are described in the Grant Agreement signed between the Coordinating Beneficiary and the European Commission, as well as in the 18 Cooperation Agreements signed between the Coordinating Beneficiary and the project beneficiaries.

The six (6) management bodies of the project are the following: the Project Coordination Group (MEEN), the Central Coordination Board, the Dissemination and Communication Strategy Group, the Pilots Coordination Group, the Complementary Funds Committee and the General Assembly.

The following rules are considered important for the successful management of LIFE-IP CEI-Greece:

- a) Common rules in naming and numbering files and documents with the use of a cloud based filing and storage system, in order to facilitate the smooth management of sharing information between beneficiaries, b) the collection of data, regarding financial expenses and other project work through the compilation of regular reports.

In addition, monitoring the technical and financial aspects of the project, the complementary funding and its overall impact, provides regular feedback to the management bodies, in order to evaluate the project accordingly. The Central Coordination Board studies the collected data as well as the reports from other management bodies in order to assess the need for strategy modification.

The LIFE-IP CEI-Greece deliverables are designed according to the project branding guidelines and being monitored at specific stages to ensure quality control.

Potential threats and dangers are pointed out through analytical 'top-down' or synthetic 'bottom-up' processes. The Central Coordination Board holds the responsibility of dealing with risk management according to the relevant action plan (Annex I, Risk management plan).