



**circulargreece**  
*ώρα για δράση*

LIFE18 IPE/GR/000013 | LIFE-IP CEI-Greece

**Circular Economy Implementation in Greece**  
**Εφαρμογή της Κυκλικής Οικονομίας στην Ελλάδα**

**F1.D2 The Pilots Coordination Group Operational Plan**  
**Επιχειρησιακό Σχέδιο Ομάδας Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων**

Συντάκτης:	Μαίρη Πλατή, Υπεύθυνη Διαχείρισης Έργου, ΥΠΕΝ
Με τη συμβολή:	Σοφία Μάνη, Συντονίστρια Έργου, Διεύθυνση Διαχείρισης Αποβλήτων, ΥΠΕΝ Ζωή Γαϊτανάρου, Waste Management Expert, ΠΤ Δημήτρης Χωματίδης, Circular Economy and IT Expert, ΠΤ Ερωφίλη Πολιτοπούλου, Υπεύθυνη Γραμματειακής & Διοικητικής Υποστήριξης Έργου, ΥΠΕΝ
Δράση F1	Overall Project Management & Monitoring of Project Progress Διαχείριση του έργου και παρακολούθηση της προόδου εργασιών του.
Υποδράση F1.1	Establishment and Operation of Project Management Structures. Εγκαθίδρυση και Λειτουργία των Διοικητικών Οργάνων του Έργου.
Εταίροι:	ΥΠΕΝ, ΠΡΤΑ
Παραδοτέο:	F1. D2 (PCG, ΟΣΥΠΠΔ)
Ημερομηνία:	07/10/2020
Είδος Αρχείου:	Παραδοτέο Διαχείρισης Έργου, Εσωτερικό Έγγραφο
Έκδοση:	1.0
Υπεύθυνος Επικοινωνίας Εγγράφου:	Μαίρη Πλατή, <a href="mailto:mairhpl@yahoo.gr">mairhpl@yahoo.gr</a>
E-mail:	<a href="mailto:circulargreece@prv.ypeka.gr">circulargreece@prv.ypeka.gr</a>
Project Website:	<a href="https://circulargreece.gr/el/">https://circulargreece.gr/el/</a>



Το έργο LIFE IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) συγχρηματοδοτείται από το Πρόγραμμα LIFE της Ευρωπαϊκής Ένωσης.



ΠΡΑΣΙΝΟ ΤΑΜΕΙΟ

Το έργο LIFE IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) συγχρηματοδοτείται από το Πράσινο Ταμείο.

LIFE IP CEI-Greece project (LIFE18 IPE/GR/000013) is co-funded by the LIFE Programme of the European Union.

The project LIFE IP CEI-Greece (LIFE18 IPE/GR/000013) is co-funded by the Green Fund.



Η παρούσα έκδοση εκφράζει αποκλειστικά τις απόψεις των συγγραφέων της. Ο Εκτελεστικός Οργανισμός για τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις (EASME) και η Ευρωπαϊκή Επιτροπή δε μπορούν να θεωρηθούν υπεύθυνες για οποιαδήποτε χρήση των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.

The sole responsibility of this publication lies with the authors. EASME and European Union are not responsible for any use that may be made of the information contained therein.

## Πίνακας Περιεχομένων

	<b>2</b>
<b>Κατάλογος Πινάκων</b>	<b>4</b>
<b>Κατάλογος Διαγραμμάτων</b>	<b>4</b>
<b>1. Πληροφορίες Εγγράφου</b>	<b>5</b>
1.1. Εκδόσεις	5
1.2. Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέου	5
<b>2. Συντομογραφίες</b>	<b>5</b>
<b>3. Σύνοψη</b>	<b>7</b>
<b>4. Executive Summary</b>	<b>7</b>
<b>5. Στόχοι και Περιγραφή των Δράσεων και Διάρθρωση του Οργάνου.</b>	<b>8</b>
5.1. Δράσεις	8
<b>6. Ταυτότητα Οργάνου</b>	<b>12</b>
<b>7. Ρόλος, Στόχοι και Αρμοδιότητες</b>	<b>13</b>
7.1. Ρόλος και Στόχοι	13
7.2. Αρμοδιότητες των μελών του Οργάνου	13
<b>8. Λειτουργία Οργάνου</b>	<b>16</b>
8.1. Ορισμός Μελών	16
8.1.1. Σύγκληση και Διεξαγωγή Συνεδριάσεων	16
8.1.2. Δομή Ημερήσιας Διάταξης	18
<b>9. Παρακολούθηση – Υποβολή Εκθέσεων</b>	<b>18</b>
9.1. Παρακολούθηση	18
9.2. Υποβολή Εκθέσεων	19
9.2.1. Εσωτερικές Εκθέσεις (Internal/Financial Reporting)	19
9.2.2. Ενημερωτικά σημειώματα (Monitoring News)	19
9.2.3. Επισκέψεις εξωτερικής ομάδας παρακολούθησης (Monitoring visits)	20
9.2.4. Ενδιάμεσες/Τελικές Εκθέσεις (Interim/final reports)	20
<b>10. Τροποποιήσεις Σύμβασης Επιχορήγησης (Grant Agreement Amendments)</b>	<b>21</b>
<b>11. Διαχείριση Ποιότητας- Κινδύνων</b>	<b>21</b>
11.1. Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέων Δράσεων	21
11.2. Διαχείριση Κινδύνων	21
<b>12. Ενημέρωση Κεντρικού Συμβουλίου Συντονισμού</b>	<b>23</b>

### Κατάλογος Πινάκων

ΠΙΝΑΚΑΣ 1, Απεικόνιση Εκθέσεων .....	20
ΠΙΝΑΚΑΣ 2, Μέγεθος Κινδύνου.....	22

### Κατάλογος Διαγραμμάτων

ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ 1, Εντοπισμός κινδύνων μέσω «αναλυτικών» (top-down) και «συνθετικών» (bottom-up) διαδικασιών. ....	23
--	----

## 1. Πληροφορίες Εγγράφου

### 1.1. Εκδόσεις

Αριθμός	Ημερομηνία	Φορέας	Παρατηρήσεις
0.1	30/7/2020	ΥΠΕΝ	Προσχέδιο
0.2	30/8/2020	ΥΠΕΝ	Τελικό Σχέδιο
1.0	7/10/2020	ΥΠΕΝ	Τροποποίηση μετά από έλεγχο από το Όργανο

### 1.2. Ποιοτικός Έλεγχος Παραδοτέου

Έλεγχος	Ημερομηνία	Κατάσταση	Παρατηρήσεις
ΥΠΕΝ	30/8/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	ΕΛΕΓΧΟΣ ΤΕΛΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ
ΟΣΥΠΙΑ	2/10/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΕΙΣ
ΥΠΕΝ	7/10/2020	ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ	ΟΡΙΣΤΙΚΟΠΟΙΗΣΗ

## 2. Συντομογραφίες

	ΑΓΓΛΙΚΑ
<b>BAS</b>	Benefit as you Save
<b>DAFNI</b>	DAFNI, Network of Sustainable Greek Islands
<b>DIADYMA</b>	DIADYMA, Waste Management System of Western Macedonia
<b>EASME</b>	Executive Agency for SMEs
<b>EGCs</b>	Enhanced Green Centres
<b>ERS</b>	Ecological Recycling Society
<b>GRFU</b>	Green Fund
<b>HHW</b>	Hazardous Household Waste
<b>HRA</b>	Hellenic Recycling Association
<b>HUA</b>	Harokopian University of Athens
<b>MEEN</b>	Ministry of Environment and Energy
<b>MoA</b>	Municipality of Athens, Δήμος Αθηναίων
<b>MoAI</b>	Municipality of Alonnisos - Δήμος Αλοννήσου

<b>ΜοΑν</b>	Municipality of Antiparos - Δήμος Αντιπάρου
<b>ΜοΝ</b>	Municipality of Nafpaktos, Δήμος Ναυπάκτου
<b>ΜοΡ</b>	Municipality of Paros -Δήμος Πάρου
<b>ΜοΤ</b>	Municipality of Thessaloniki, Δήμος Θεσσαλονίκης
<b>ΜοTh</b>	Municipality of Thira -Δήμος Θήρας
<b>ΜοΤι</b>	Municipality of Tinos, Δήμος Τήνου
<b>ΜοVVV</b>	Municipality of Vari Voula Vouliagmeni -Δήμος Βάρης, Βούλας Βουλιαγμένης
<b>ΡΑΥΤ</b>	Pay as you Throw
<b>ΡCG</b>	Pilots Coordination Group
<b>TN</b>	Terra Nova
	<b>ΕΛΛΗΝΙΚΑ</b>
<b>ΔΑΦΝΗ</b>	Δίκτυο Αειφόρων Νήσων του Αιγαίου
<b>ΔΙΑΔΥΜΑ</b>	Διαχείριση Απορριμμάτων Δυτ. Μακεδονίας
<b>BBB</b>	Δήμος Βάρης, Βούλας, Βουλιαγμένης
<b>ΔσΠ</b>	Διαλογή στην Πηγή
<b>ΕΕ</b>	Ευρωπαϊκή Ένωση
<b>ΕΟΑΝ</b>	Ελληνικός Οργανισμός Ανακύκλωσης
<b>ΕΠΣ</b>	Ενισχυμένο Πράσινο Σημείο
<b>ΕΣΥΧ</b>	Επιτροπή Συμπληρωματικών Χρηματοδοτήσεων
<b>ΚΣΣ</b>	Κεντρικό Συμβούλιο Συντονισμού
<b>ΜΠΕΑ</b>	Μικρές Ποσότητες Επικίνδυνων Αποβλήτων
<b>ΟΕΑ</b>	Οικολογική Εταιρεία Ανακύκλωσης
<b>ΟΣΥΠΙΑ</b>	Ομάδα Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων
<b>ΠΟΠ</b>	Πληρώνω όσο πετάω
<b>ΠΤ</b>	Πράσινο Ταμείο
<b>ΥΠΕΝ</b>	Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας
<b>ΧΠ</b>	Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο

### 3. Σύνοψη

Το **παραδοτέο F1.D2** με τίτλο «The Pilots Coordination Group Operational Plan – Επιχειρησιακό Σχέδιο για την Ομάδα Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων» θέτει τις κατευθυντήριες γραμμές και ορίζει τους κανόνες της Ομάδας Συντονισμού Πιλοτικών Δράσεων (ΟΣΥΠΠΑ, PCG).

Η ΟΣΥΠΠΑ είναι ένα από τα έξι (6) διοικητικά όργανα του έργου. Τα μέλη της είναι εκπρόσωποι από το Υπουργείο Περιβάλλοντος & Ενέργειας (ΥΠΕΝ), τον Ελληνικό Οργανισμό Ανακύκλωσης (ΕΟΑΝ), την Οικολογική Εταιρεία Ανακύκλωσης (ΟΕΑ), το Χαροκόπειο Πανεπιστήμιο (ΧΠ), το Δίκτυο Αειφόρων Νήσων ΔΑΦΝΗ, την εταιρεία Terra Nova (TN), τη Διαχείριση Απορριμμάτων Δυτικής Μακεδονίας (ΔΙΑΔΥΜΑ Α.Ε.) και τους Δήμους Αθήνας (ΜοΑ), Θεσσαλονίκης (ΜοΤ), Βάρης/Βούλας/Βουλιαγμένης (ΜοVVV), Τήνου (ΜοTi), Θήρας (ΜοTh), Πάρου (ΜοΡ), Αντιπάρου (ΜοAn), Αλοννήσου (ΜοAl) και Ναυπάκτου (ΜοN).

Κύριος στόχος αυτού του οργάνου είναι ο συντονισμός και η υποστήριξη όλων των πιλοτικών δράσεων LIFE-IP CEI-Greece, προκειμένου να διασφαλιστεί η αποτελεσματική εφαρμογή των δράσεων A1- Υποδράση A1.3.2 «Μελέτη για πλήρη αξιολόγηση των συστημάτων ΠΟΠ», A2 «Προπαρασκευαστικές Τεχνικές και Οικονομικές Μελέτες για έργα επίδειξης Κυκλικής Οικονομίας», C1 «Κατασκευή και Λειτουργία των Ενισχυμένων Πράσινων Σημείων», C2 «Εφαρμογή του πακέτου Κυκλικής Οικονομίας σε επιλεγμένες Νησιωτικές & Ορεινές περιοχές» και C3 «Εφαρμογή σε πλήρη κλίμακα δικτύων συλλογής και διαχείρισης επικίνδυνων οικιακών αποβλήτων», καθώς και για την κατάρτιση ενός καταλόγου προτάσεων για συμπληρωματική χρηματοδότηση, ως μέρος των εργασιών στις δράσεις C1, C2 και C3.

Το όργανο συνεδριάζει ανά τρίμηνο<sup>1</sup> και προεδρεύεται από το Πράσινο Ταμείο (ΠΤ). Τα μέλη του επικοινωνούν ανά τακτά χρονικά διαστήματα και με κάθε πρόσφορο μέσο, (τηλεδιασκέψεις, τηλεφωνική επικοινωνία και ηλεκτρονικό ταχυδρομείο). Οι συνεδριάσεις συγκαλούνται με πρωτοβουλία του/της Πρόεδρου, αλλά και κατόπιν σχετικής εισήγησης των μελών. Στις συνεδριάσεις δύνανται να συμμετέχουν τόσο τα τακτικά όσο και τα αναπληρωματικά μέλη, καθώς και όπου κρίνεται απαραίτητο και άλλοι εταίροι της κοινοπραξίας ή μέλη αυτών κατά περίπτωση.

Σε αυτό το πλαίσιο, το όργανο, παρακολουθεί την πρόοδο υλοποίησης των προβλεπόμενων εργασιών για τις Δράσεις και προετοιμάζει τα ενημερωτικά σημειώματα και τις εκθέσεις προς την εξωτερική ομάδα παρακολούθησης και τον Ευρωπαϊκό Εκτελεστικό Οργανισμό για τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις (EASME). Τέλος ακολουθεί τις διαδικασίες του «Πρωτοκόλλου Συντονισμού και Διαχείρισης» του έργου για τη διασφάλιση της ποιότητας των παραδοτέων των Δράσεων και τη διαχείριση τυχόν κινδύνων.

### 4. Executive Summary

The deliverable F1.D2 entitled “The Pilots Coordination Group Operational Plan” sets the main guidelines and operational rules for the PCG.

The PCG is one of the 6 management bodies of LIFE-IP CEI-Greece. Its members come from the Ministry of Environment & Energy (MEEN), the Hellenic Recycling Agency (HRA), the Ecological Recycling Society (ERS), the Harokopian University of Athens (HUA), the Network of Sustainable Greek Islands (DAFNI Network), Terra Nova (TN), the Waste Management System of Western Macedonia

<sup>1</sup> Βάσει πρότασης η συχνότητα συνεδριάσεων είναι ανά εξάμηνο, στην 1<sup>η</sup> συνεδρίαση του οργάνου συμφωνήθηκε όμως να γίνονται on-line συναντήσεις ανά τρίμηνο.

(DIADYMA S.A.) and the Municipalities of Athens (MoA), Thessaloniki (MoT), Vari-Voula-Vouliagmeni (MoVVV), Tinos (MoTi), Thira (MoTh), Paros (MoP), Antiparos (MoAn), Alonissos (MoAl) and Nafpaktos (MoN).

The main objective of PCG is to coordinate and support all the pilot actions of LIFE-IP CEI-Greece. More specifically, to ensure the successful implementation of the following actions: A1, Sub-action A1.3.2 “Study for full scale assessment of PAYAT schemes”, A2 “Preparatory Technical & Economic Studies for Circular Economy Demonstration projects”, C1 “Construction & Operation of EGCs”, C2 “Application of EU Circular Economy Package in selected Insular & Mountainous areas”, C3 “Full scale implementation of hazardous household waste (HHW) collection networks and management”, as well as, to compile a catalogue of proposals for complementary funding, as part of the actions C1, C2 and C3.

The body aims to organize online meetings every 3 months<sup>2</sup>, chaired by the Green Fund. Its members keep regular contact using all available media (teleconferences, calls, emails etc.). The meetings are initiated by the Head of PCG, but can also be suggested by members. During the meetings all members of the body can take part, as well as other members of the Association as and when needed.

In this context, the body monitors the implementation progress of all planned action work and prepares the notes and reports for the monitoring team and the Executive Agencies for SMEs. Finally, it follows all project procedures as set by the “Project Coordination & Management Protocol” for the quality control of deliverables and risk management.

<sup>2</sup> In the 1<sup>st</sup> Meeting of PCG there was an agreement to plan on-line meetings every 3 months, instead of every 6 months, as stated in the proposal